

List of Signatures

Page 1/1



Protokoll RKM Direktionsmöte nr 4 21-10-26.pdf

Name	Method	Signed at
Matilda Elin Maria Lövgren	BANKID	2021-10-29 08:49 GMT+02
HELENA ÖLUND	BANKID	2021-10-29 06:55 GMT+02
ANDERS ÖBERG	BANKID	2021-10-28 08:21 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 0ABCC06DBD974826AAF6409D2A7EB07D

RKM Direktionsmöte nr 4

tis 26 oktober 2021, 10:00 - 15:00

Via Teams

Ledamöter Direktionen

Styrelsemedlemmar

Helena Öhlund (S) (Ordinarie ledamot), Anders Öberg (S) (Ordförande), Anita Gustavsson (S) (Ordinarie ledamot), Johannes Sundelin (S) (Ordinarie ledamot), Christer Bergdahl (NS) (Ordinarie ledamot), Johnny Åström (NS) (Ordinarie ledamot), Perarne Kerttu (C) (Ordinarie ledamot), Elisabeth Bramfeldt Lestander (V) (Ordinarie ledamot), Robert Bernhardsson (S) (Ordinarie ledamot), Tommy Nilsson (S) (Ordinarie ledamot), Birgitta Larsson (S) (Vice ordförande), Helena Stenberg (S) med till 13.00 (Ordinarie ledamot), Anne Jakobsson (S) (Ordinarie ledamot), Peter Rydfjäll (S) (Ordinarie ledamot), Johan Gröhn (C) (Ordinarie ledamot), Sven Tornberg (C) (Ordinarie ledamot), Mats Abrahamsson (S) (Ordinarie ledamot), Ulrica Hammarström (S) (Ordinarie ledamot), Tomas Mörtberg (C) (Ordinarie ledamot), Ilkka Isaksson (SD) (Ordinarie ledamot), Eivy Birgitta Elisabet Blomdahl (S) (Tjänstgörande ersättare), Niclas Sjöö (S) (Tjänstgörande ersättare), Cecilia Lundin (MP) (Tjänstgörande ersättare)

Övriga deltagare

Mats Aspemo (Myndighetschef), Viktoria Mettävainio med från 13.00 (Projektledare RKM), Helena Persson (Kollektivtrafikstrateg RKM), Ingela Karlsson (Tf. VD Länstrafiken), Malin Fältmark (Trafikchef Länstrafiken), Martin Helamb med från 13.00 (Student LTU), Matilda Lövgren (Verksamhetsutvecklare Länstrafiken), Janus Brandin med till 12.30 (Regionen), Sebastian Fält (Trivector)

Frånvarande ledamöter och ersättare

Anna-Carin Aaro (S) (Ordinarie ledamot), Kenneth Backgård (NS) (Ordinarie ledamot), Sören Sidér (NS) (Ordinarie ledamot), Lennart Ojanlatva (NS) (Ordinarie ledamot), Gunnar Selberg (C) (Ordinarie ledamot), Fredrik Hansson (S) (Ordinarie ledamot), Tomas Egmark (S) (Ordinarie ledamot), Roland Nordin (M) (Ordinarie ledamot), Isaksson Ann-Sofie (S) (Ersättare), Erik Söderlund (S) (Ersättare), Evelina Rydeker (S) (Ersättare), Anders Burman (S) (Ersättare), Doris Messner (NS) (Ersättare), William Torikka (NS) (Ersättare), Martin Åström (NS) (Ersättare), Monika Hedström (M) (Ersättare), Sari Hedlund (M) (Ersättare), Majvor Sjölund (C) (Ersättare), Sten Stridsman (V) (Ersättare), Magnus Häggblad (SD) (Ersättare), Albert Lestander (V) (Ersättare), Bo Lundmark (C) (Ersättare), Lena Goldkuhl (S) (Ersättare), Dagmar Nyman (MP) (Ersättare), Nina Pörhölä (S) (Ersättare), Jan Nilsson (S) (Ersättare), Stefan Sydberg (M) (Ersättare), Anders Josefsson (M) (Ersättare), Stig Töyrä (KD) (Ersättare), Mats Dahlberg (MP) (Ersättare), Sara Risberg (S) (Ersättare), Sara Karlsson (C) (Ersättare), Roland Kempainen (S) (Ersättare)

Mötesprotokoll

§ 68

Mötet öppnas

Ordförande Anders Öberg hälsade välkommen och förklarade mötet öppnat.

§ 69

Närvaroupprop

Matilda Lövgren genomförde närvaroupprop.

§ 70

Val av sekreterare

Direktionen utser Matilda Lövgren som mötessekreterare.

§ 71

Val av justerare

Direktionen utser Helena Öhlund att tillsammans med ordförande justera protokollet.

§ 72

Godkännande av dagordning

Direktionen godkänner fastslagen dagordning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

0ABCC06DBD974826AAF6409D2A7EB07D

§ 73

Föregående protokoll 2021-06-15

Föregående protokoll från 2021-06-15 godkändes och lades till handlingarna.

 RKM Bilaga 1 § 73. Protokoll RKM Direktionsmöte nr 3 21-06-15.pdf

§ 74

Info status ÅKERbär

Direktionens beslut

Direktionen tackar för informationen och beslutar uppdra till myndighetschefen att löpande hålla direktionen uppdaterad kring projektets framskridande.

Ärendebeskrivning

Sebastian Fält Trivector informerade om projekt ÅKERbär.


Myndighetschef Mats Aspemo informerade att RKM direktion beslutade den 20 oktober 2020 att starta ett projekt för en uppdaterad kollektivtrafikkarta i Norrbottens län. Projektet syftar till att på "ett vitt papper" rita upp en ny kollektivtrafikkarta för länet som genom en högre grad av samarbete mellan kollektivtrafikaktörer i länet har som mål att öka resandantalet med 50 procent och minska det offentliga finansieringsbehovet med 20 procent på medellång sikt.


En initial fas med samtliga kommuners och Region Norrbottens delaktighet har genomförts under våren 2021. Denna fas syftade till att identifiera möjligheter och hinder för en ny trafikartas genomförande. En rapport benämnd "Projekt ÅKERbär samsyn avseende trafikutredning Norrbotten" sammanfattar detta arbete.


Upphandling av experthjälp har därefter pågått under en tid med en första upphandling som överklagades och avbröts. I mitten av september gick ett tilldelningsbeslut ut till Trivector som har lång erfarenhet av kollektivtrafikutveckling och en god kännedom om Norrbottens förutsättningar. Ett första projektmöte med en chefsgrupp har hållits den 15 oktober i avsikt att förankra aktiviteter, identifiera projektmedarbetare och referensgrupper för kommunikation och förankring. En styrgrupp finns för projektet bestående av Anders Öberg, Fredrik Hansson, Ulrika Hammarström, Nils-Olof Lindfors och Birgitta Larsson. Som intern projektledare verkar Mats Aspemo.

Projektet finansieras av Region Norrbotten upp till 1,2 Mkr.

Projektet i denna fas bedöms vara klart v 17 2022.

 RKM Bilaga 2 § 74. Ärendebeskrivning Information status projekt ÅKERbär.pdf

 RKM Bilaga 2.1 § 74. Beslutsunderlag 2021-10-15 Åkerbär - inledn-möte med proj-grupp.pdf

 RKM Bilaga 2.2 § 74. Beslutsunderlag Projekt Åkerbär - Samsyn avseende trafikutredning Norrbotten ver2.0.pdf

§ 75

Delårsrapport

Direktionens beslut

Direktionen tackar för informationen och beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Myndighetschef Mats Aspemo informerade om att RKM verksamhet består huvudsakligen av tre delar:

1. Största posterna är finansiering av Länstrafiken i Norrbotten AB samt Norrtåg AB. En nyhet i år är att angöring av stationer renodlats och att den tågrelaterade delen behålls i RKM och faktureras Region Norrbotten vilket tidigare burits av Länstrafiken i Norrbotten AB.

2. Färdtjänstutredningar vilka finansieras enligt självkostnadsprincip till de kommuner som beställer dessa tjänster. En nyhet i år är att en renodlad självkostnads kalkyl används för fakturering av kunderna till skillnad mot tidigare då en ande av kostnaderna burits av gemensamt budgeterade kostnadsposter.

3. Utvecklingsinsatser samt politiska kostnader vilka fördelas med 50% på Region Norrbotten och 50% på kommunerna med en lika stor del per kommun.

Länstrafikens tf. VD Ingela Karlsson informerade om Länstrafiken i Norrbottens delårsrapport.

 RKM Bilaga 3 § 75. Ärendebeskrivning delårsrapport RKM tertial 2 2021 - 19 okt.pdf

 RKM Bilaga 3.1 § 75. Beslutsunderlag till delårsrapprt RKM Ägarrapport LTN till RKM direktionen 26 oktober 2021.pdf

 RKM Bilaga 3.2 § 75 Beslutsunderlag Delårsrapport RKM Norrbotten uppdaterad 2021-10-19.pdf



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

0ABCC06DBD974826AAF6409D2A7EB07D

§ 76

Internkontrollplan RKM


Direktionens beslut

Direktionen tackar för informationen och beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Myndighetschef Mats Aspemo informerade om att ett antal åtgärder har igångsatts och kunskapen kring internkontroll och dess hantering har uppgraderats bl. a. genom utbildningar. En extern granskning avseende RKM internkontrollarbete har också genomförts och de punkter som framkom vid denna granskning har lagts in i RKM internkontrollplan. Arbetet med en strukturerad, kvalitetssäkrad och enkel internkontrolluppföljning fortsätter således. En milstolpe att sikta på för att ha strukturer på plats är vid övergången in i nästa mandatperiod.

Ärendet föredrogs vid AU mötet den 4 oktober 2021 med beslutsförslag till direktionen att godkänna internkontrollplanen.

 RKM Bilaga 4 § 76. Ärendebeskrivning internkontroll uppföljning tertial 2 2021.pdf

 RKM Bilaga 4.1 § 76. Beslutsunderlag internkontrollplan RKM 2021.pdf

§ 77

VEP RKM 2022-2024

Direktionens beslut

Direktionen beslutar Verksamhetsplan RKM för åren 2022 – 2024 enligt presenterat förslag med tillägg för utökad finansieringsram Länstrafiken i Norrbotten AB.


Direktionen tackar för informationen och beslutar att lägga informationen till handlingarna.


Ärendebeskrivning

Myndighetschef Mats Aspemo informerade om att Verksamhetsplanen (VEP) styr RKM inriktning och verksamhet under perioden 2022-2024. VEP revideras årligen.

Förslag till mål 2022:

- Att ha en färdigställd karta över önskvärt läge för kollektivtrafiken i Norrbottenavseende trafikslag, trafiklinjer, tidtabeller och bytespunkter. Projekt ÅKERbär med mål att öka kundattraktiviteten och öka kostnadseffektiviteten.
- Ha en löpande effektiv och kvalitetssäkrad mätmetod avseende miljöeffektivitet på plats som relaterar till producerad mängd trafik. Ha en löpande mätmetod på plats avseende "nöjd-kund-index" för Norrbottens kollektivtrafik per organisation och sammanvägt.
- Ha en löpande mätmetod för tillgänglighet på plats för Norrbottens kollektivtrafik per organisation och sammanvägt.
- Fortsatt trafik för flygbilen fr o m 1 januari 2022.
- Ha infört och beslutat ett nytt prissystem för det av RKM helägda bolaget Länstrafiken att ta i drift 1 januari 2023.

 RKM Bilaga 5 § 77. Ärendebeskrivning Verksamhetsplan 2022-2024.pdf

 RKM Bilaga 5.1 § 77. Beslutsunderlag RKM Budget och VEP 2022-2024 för beslut Direktionen 26 okt 2021.pdf



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

0ABCC06DBD974826AAF6409D2A7EB07D

§ 78

5 dagliga turer Luleå – Haparanda

Direktionens beslut

Direktionen beslutar att fortsätta arbetet med att få till utökade turer på tågsträckan Luleå – Haparanda för att gå i takt med det strategiska arbetet med Trafikförsörjningsprogram och kollektivtrafikkarta ÅKERbär


Ärendebeskrivning

Projektledare Viktoria Mettävainio informerade om att en utökning av tågtrafiken på sträckan Luleå-Boden-Kalix-Haparanda är med befintlig fordonsflotta på tidslägen som ej är optimala utifrån resandeströmmarna (mitt på dagen samt efter kl 18) alternativt genom att anskaffa ytterligare ett fordon för att kunna köra tågtrafiken på optimala tidslägen. Med befintlig fordonsflotta kan antalet turer öka redan till T23, men beslut måste då fattas senast under november månad. Det finns en viss osäkerhet om när en trafik med utökade turer med ytterligare fordon skulle kunna vara i gång på grund av att det råder brist på begagnade tåg, men en uppskattning från Norrtåg är till T25/ T26. En uppskattning av kostnaden för tillkommande turer med befintlig fordonsflotta är 7,5-13 Mkr och med anskaffning av ytterligare ett fordon mellan 12-17,5 Mkr. Osäkerheten beror på operatörsättningen till Vy som fastställs efter förhandling mellan Norrtåg och Vy.

I dagsläget är inte finansieringsfrågan för tillkommande turer löst, RKM har haft inledande dialoger med Region Norrbotten, Bodens kommun, Haparanda kommun och Kalix kommun angående detta. Ett viktigt medskick från dessa samtal är att en långsiktig finansieringsmodell för trafiken behöver arbetas fram – oavsett antalet turer. Under hösten arbetar Trafikverket med en tidtabellsanalys av Malmbanan och med ett fokus på sträckan Luleå-Boden, vilket kan komma att påverka persontågstrafiken.

Viktoria Mettävainio informerade också om en inkommen skrivelse persontågstrafik gällande Luleå-Boden-Kalix-Haparanda.

 RKM Bilaga 6 § 78. Ärendebeskrivning Utökade turer Luleå-Haparanda- direktionen 26 okt.pdf

 RKM Bilaga 6.1 § 78. Skrivelse persontågstrafik Luleå-Boden-Kalix-Haparanda.pdf

§ 79

Stationer Morjärv/Niemisel

Direktionens beslut


Direktionen beslutar att fortsätta arbetet att påverka Trafikverket att ta fram bättre underlag och planera för framtida tågstationer i Morjärv och Niemisel.


Ärendebeskrivning

Projektledare Viktoria Mettävainio och Martin Helamb informerade om att antal boenden inom ett upptagningsområde på 35 km är 3 743 personer i Morjärv och 3 386 personer i Niemisel. I dessa siffror ingår även Töre (1000 personer) respektive Råneå (2185 personer) vilket är värt att noteras då boenden på dessa orter även har mindre incitament att ta tåget från Morjärv respektive Niemisel på grund av den geografiska placeringen. Kostnaden för att rusta upp stationen i Morjärv är 58 967 tkr (med en 30 % osäkerhetsfaktor +/-) och ca 30 Mkr för Niemisels station. Skillnaden beror på att spåren i Niemisel är elektrifierade och möjliga att mötas på redan idag. En eventuell station i Morjärv förkortar restiden till framför allt Boden, Kalix och

Haparanda i jämförelse med dagens busstrafik. En eventuell station i Niemisel förkortar restiden väsentligt till samtliga av de berörda orterna på tågsträckan i jämförelse med dagens busstrafik.

Det är svårt att sja om hur många av de boenden som skulle nyttja tåget och för hur många av sina resor men enligt en undersökning, som är gjord av RKM i somras, visar på att det finns en vilja bland de svarande att regelbundet nyttja tågtrafiken för sina resor. Det är även svårt att göra en bedömning av vilka effekter på den regionala samhällsutvecklingen som en station i Morjärv respektive Niemisel skulle bidra till. Det finns dock studier som visar att orter där en järnvägsstation etableras får en starkare utveckling än tidigare. I vilken utsträckning som de planerade etableringarna kommer att påverka inflyttningen till Morjärv respektive Niemisel med omnejd är svårt att bedöma

 RKM Bilaga 7 § 79. Ärendebeskrivning Nya tågstationer- direktionen 26 okt.pdf

 RKM Bilaga 7.1 § 79. Beslutsunderlag Utredning tågstation Morjärv och Niemisel.pdf



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

0ABCC06DBD974826AAF6409D2A7EB07D

§ 80

Beslut trafikplikt


Direktionens beslut

Direktionen tackar för informationen om den inkomna ansökan avseende kommersiell trafik på sträckan Jukkasjärvi – Narvik och beslutar lägga den till handlingarna.

Direktionen tackar för informationen om beslut vid AU gällande allmän kollektivtrafik Övertorneå-Överkalix och beslutar lägga den till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Länstrafiken Trafikchef Malin Fältmark informerade om att den 14 juli 2021 tog RKM emot en anmälan om kommersiell trafik på sträckan Jukkasjärvi – Narvik. Trafiken ska angöra Kiruna flygplats, busstation och järnvägsstation samt tillgodose behoven från fjällanläggningarna. Enligt ansökan ska trafiken även angöra Narviks flygplats. Ansökan gäller med start 210701, inget slut datum finns angivet.

 RKM Bilaga 8 § 80. Ärendebeskrivning Trafikplikt.pdf

§ 81

Info upphandlingar LTN

Direktionens beslut

Direktionen tackar för informationen gällande upphandlingar för Länstrafiken i Norrbotten och beslutar lägga den till handlingarna.

Direktionen beslutar att uppdra till myndighetschefen att kontakta Arjeplog kommun för att inhämta underlag inför beslut upphörande av trafikplikt.

Ärendebeskrivning


Länstrafiken Trafikchef Malin Fältmark informerade om att Norrlandskusten som informerats löpande sedan slutet av år 2020 är trafiken på Norrlandskusten under upphandling i samarbete med Länstrafiken i Västerbotten. Trafiken tilldelades i slutet av förra året och är sedan dess överprövad i ett antal instanser vilket gjort att nuvarande trafik förlängts i sin nuvarande form. För närvarande ligger överprövningen hos högsta förvaltningsdomstolen där beslut om beviljande av prövningstillstånd inväntas. Processen med upphandlingen och överprövningarna har gjort att kostnaderna ökat mer än budgeterat för denna trafik då den nya upphandlingen beräknades medföra lägre avtalskostnader.

Luleå – Boden

Trafiken på sträckan Luleå – Boden har varit under upphandling under sommaren och hösten. Enligt beslut på styrelsemöte i Länstrafiken i Norrbotten den 2 mars 2021 upphandlas trafiken på två år, med avtalsstart juni 2022. Den 4 oktober 2021 beslutade styrelsen i Länstrafiken att tilldela avtalet till Nobina Sverige AB, med drivmedel HVO vilket innebär en kraftig reduktion av koldioxidutsläpp, ca 80-90% lägre men till en högre avtalskostnad än för det fossila alternativet.

Lokala linjer

Under senare delen av hösten 2021 kommer upphandlingar att gå ut för ett antal lokala linjer i Norrbotten. Det berör Kalix, Pajala, Övertorneå och Luleå kommun. Dessa linjer har avtalsstart juni 2022. Arjeplog kommun har aviserat att de framöver avser att upphandla inom kommunala linjerna som skolskjuts när avtalen löper ut i augusti 2022. I Länstrafikens regi blir endast ett par linjer kvar där det finns statistik för resande utöver skolelever. Dessa linjer har i nuvarande avtal endast trafikerats skoldagar, konsekvensen av att kommunen upphandlar trafiken som egen skolskjuts blir att allmänheten inte kan nyttja den. Upphörande av trafikplikt behöver beslutas av RKM vid direktionens möte i december 2021.

 RKM Bilaga 9 § 81. Info upphandlingar 211026.pdf



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
0ABCC06DBD974826AAF6409D2A7EB07D

§ 82

Utredning standardiserade färdtjänsttaxor

Direktionens beslut

Direktionen tackar för informationen och beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Myndighetschef Mats Aspemo informerade om att vid direktionens möte den 15 juni 2021 beslutades att:
- presentera ett beslut för en homogenisering av regelverket vid direktionens möte i oktober 2021.

Slutsats och förslag till fortsatt arbete

Efter intervjuer och vidare analyser bedömer myndighetschefen att arbetsprocessens hinder till effektivitet inte huvudsakligen sitter i avvikande regelverk mellan kommunerna då de flesta idag har samma regelverk. Fortsatt arbete kommer därför att göras i avsikt att standardisera och utveckla arbetsflödet genom benchmarkstudier, utbildningar och ett effektivare IT utnyttjande. I den mån förändringar på kommunnivå behövs tas dessa direkt av RKM i dialog med berörda kommuner som beslutar regler kring färdtjänsttaxor.

 RKM Bilaga 10 § 82. Ärendebeskrivning Utredning standardiserade färdtjänsttaxor.pdf

§ 83

Aktieäggande Norrtåg AB hembud

Direktionens beslut

Direktionen tackar för informationen och beslutar att Myndighetschefen informerar Länsstrafiken i Västerbotten att RKM Norrbotten inte önskar använda sig av sin hembuds rätt att förvärva aktieposten i Norrtåg AB utan ger sitt godkännande till att den överläts till Region Västerbotten.

Direktionen beslutar vidare att uppdra till myndighetschefen att hantera uppdatering av i Norrtåg AB ägarrelaterade dokument och hålla direktionen informerad kring denna process.

Ärendebeskrivning

Myndighetschef Mats Aspemo informerade att Länsstrafiken i Västerbotten AB avser att överlåta ägandet av aktier i Norrtåg AB till Region Västerbotten. Inför den fortsatta processen är Länsstrafiken i Västerbotten AB skyldig att enligt Konsortialavtalets punkt 13.2 erbjuda övriga delägare att förvärva aktierna mot en köpeskilling motsvarande kvotvärdet. En konsekvens av ägarskiftning innebär att ägarrelaterade avtal i Norrtåg AB behöver uppdateras och skickas ut för godkännande av RKM:s medlemmars fullmäktigen.

 RKM Bilaga 11 § 83. Ärendebeskrivning Förändrat aktieäggande i Norrtåg AB Västerbotten.pdf

§ 84

Mötesplan

Direktionens beslut

Direktionen beslutar att anta föreslagna datum för möten 2022 enligt ärendebeskrivning.

Ärendebeskrivning

Följande datum föreslås för RKM att gälla under 2022:

- Workshop RKM AU – 11 januari 2022.
- RKM AU – 15 februari 2022.
- RKM Direktionen – 15 mars 2022
- Bolagsstämma Länsstrafiken i Norrbotten AB – 10 maj 2022
- RKM AU – 10 maj 2022
- RKM Direktionen – 16 juni 2022
- RKM AU - 11 oktober 2022
- RKM Direktionen - 25 oktober 2022
- RKM AU – 29 november 2022
- RKM Direktionen - 20 december 2022

 RKM Bilaga 12 § 84. Ärendebeskrivning Mötesplan RKM 2022.pdf



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

0ABCC06DBD974826AAF6409D2A7EB07D

§ 85

Myndighetschefens rapport

Direktionens beslut

Direktionen tackar för myndighetschefens insatser kring nya styrande dokument i RKM och beslutar invänta Region Norrbottens och Norrbottens kommuners gemensamma arbetsgrupps arbete för att samordnat ta fram ett förslag som därefter skickas ut för beslut i respektive medlems fullmäktigen.

Direktionen tackar i övrigt för informationen kring övriga punkter och lägger dem till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Myndighetschef Mats Aspemo informerade om att dessa områden omskrivs i myndighetschefens rapport:

- Tydliggörande av roller RKM och Länstrafiken.
- Samverkansavtal Trafikverket busstrafik.
- Samverkansavtal Trafikverket ersättning till och från Luleå airport, benämnd "Flygbilen".
- Ansökan om ersättning för minskade biljettintäkter 2021.
- Uppdatering Regionalt Trafikförslöjningsprogram

 RKM Bilaga 13 § 85. Ärendebeskrivning Myndighetschefens rapport.pdf

§ 86

Övriga frågor

Inga övriga frågor anmälda.

§ 87

Nästa möte 2021-12-15

Ordförande Anders Öberg informerade om att nästa direktionmöte sker enligt sammanträdesplan 2021-12-15.

§ 88

Mötet avslutas

Ordförande Anders Öberg förklarade mötet avslutat.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:

0ABCC06DBD974826AAF6409D2A7EB07D



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
0ABCC06DBD974826AAF6409D2A7EB07D